

事業スクラップ研修

■ 主な受講対象 係長級・課長級・部長級

■ 研修のねらい

時代背景や事業の有効性、効率性、必然性を検証し、既存の事業を縮減する視点と新規事業を立ち上げる際の注意点を学び、改革の姿勢をもって事業を推進する実行力を養います。

■ 研修の目標

- ・社会の動向を学び、自治体の置かれている状況と自治体経営改革の必要性を認識します。
- ・事業運営の有効性、効率性等を検証し、事業のスクラップと新規立ち上げの視点を養います。
- ・事業スクラップの具体的な手順を身に付けるとともに、事業運営に関する理解を深めます。

■ 所要時間 1日間（6～7時間）

■ プログラム

| | 内容項目 |
|----|---|
| 午前 | 1. これからの地方行政と経営理念 (1) 少子高齢社会 (2) 国際競争の中にある日本 (3) もはや国家にも金がない (4) 自立と自律の社会 2. 事業スクラップの概要 (1) 事業スクラップの必要性和目的 (2) 現状確認と将来予想が不可欠 (3) 廃止するための説明責任 (4) 事業スクラップの視点 3. 現在の事業の確認～有効性、効率性、必然性～【グループ演習】 ◇ 有効性と効率性の測定若しくは実績の確認 ◇ 将来予測に対する必然性の予測 |
| 午後 | 午前中のつづき 4. 重要度、緊急度、拡大度の予測【グループ演習】 ◇ 重要度、緊急度の予測 ◇ 拡大度の予想 5. 法的制限確認の必要性 6. 事業の選択・廃止・代替方法 7. 事業スクラップ進行計画作成【グループ演習】 ◇ 廃止する事業の選択 ◇ 廃止の根拠、廃止への障害、廃止した場合の影響を検証 ◇ 廃止手順・段取り ◇ 代替方法の立案 8. まとめ |